

Lean Construction auf kleinen Baustellen: Optimierungsmöglichkeiten von Bauprozessen in der Praxis

Der Blick auf regional tätige Bauunternehmen zeigt, dass die Bauprozesse gerade auf den kleinen Baustellen oftmals ungenau geplant sind. Da zudem vor Ort in der Regel auf einen Projektmanager oder Bauleiter verzichtet wird, sind Zuständigkeiten in vielen Fällen ungeklärt. So kommt es vor, dass Mitarbeiter auf den Baustellen Bestellungen selbst ausführen, ohne dass diese aufgeschrieben oder abgesprochen werden: ‚Dann steht der LKW mit Beton da, aber keiner hat daran gedacht, die Pumpe dazu zu bestellen.‘ Im Ergebnis führen derartige Probleme auf den Baustellen zu Stress, Ärger und Verschwendung und zeugen u. a. von fehlender Projektstruktur und Ablauforganisation, von unzureichender Kommunikation und mangelnder Dokumentation – mit entsprechenden Auswirkungen auf das Termin-, Kosten- und Qualitätsmanagement des gesamten Projekts.

Das Ziel der Arbeit besteht darin, basierend auf der Analyse exemplarischer Bauprozesse auf kleinen Baustellen der Fa. Gresförder Baugeschäft in Vlotho das Lean Construction als Optimierungsansatz zu untersuchen und konkrete Handlungsempfehlungen zu formulieren.

Die Bachelorarbeit gliedert sich in drei Teile. Der erste Teil widmet sich dem Projektmanagement Bau und der Prozessoptimierung durch Lean Construction. Dabei wird zunächst der Tätigkeitsbereich des Bauprojektmanagements näher betrachtet und danach das Lean Management im Hinblick auf die geschichtliche Entwicklung und die Übertragung auf das Bauwesen erörtert. Abschließend werden ausgewählte Methoden und Instrumente des Lean Construction dargestellt und deren Anwendung erläutert.

Im zweiten Teil werden Bauprojekte aus der Praxisphase der Verfasserin vorgestellt und im Hinblick auf Prozessstörungen analysiert.

Im dritten Teil werden Optimierungsmöglichkeiten und Handlungsempfehlungen aus dem Bereich des Lean Construction vorgeschlagen, um derartige Störungen in Zukunft zu vermeiden. Grundvoraussetzung ist eine Person, die vor Ort auf den Baustellen für die Planung und Organisation der Projekte zuständig ist und die entsprechende Verantwortung übernimmt.

Kontakt: alina.redcher99@gmail.com

Erstprüfer: Prof. Dr.-Ing. Ulrich Schramm

Zweitprüfer: Matthias Gresförder, Gresförder Baugeschäft, Vlotho